

Adószám: 24060046-2-13

Cégjegyzékszám: 13-09-158001

# **BESZÁMOLÓ**

**a Nagykovácsi Településüzemeltetési  
Nonprofit Közhasznú Kft.**

**2015. évi tevékenységéről és  
gazdálkodásáról**

Nagykovácsi, 2016. május 12.

Kántor Ágnes  
ügyvezető

## Tisztelt Képviselő-testület!

A Nagykovácsi Településüzemeltetési Nonprofit Közhasznú Kft. /továbbiakban: NATÜ/ ügyvezető igazgatójaként Önök elé terjesztem a Társaság 2015. évi tevékenységéről és gazdálkodásáról készített teljes körű beszámolóját elfogadásra:

### I. TEVÉKENYSÉGEK

A „NATÜ” Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata (továbbiakban: Önkormányzat) egyszemélyes közhasznú nonprofit gazdasági társasága, amely az **alapító okirata** szerint **„karbantartási és takarítási szolgáltatásokat nyújt az Önkormányzat és annak intézményei, valamint egyes, az Önkormányzat tulajdonát képező, bérbe adott ingatlanok részére.”** 2015. szeptember 30-ig a „NATÜ” az Önkormányzat valamennyi költségvetési szerve (Polgármesteri Hivatal, Óvoda, Öregiskola, a működését 2015. augusztus hónapban megkezdő Bölcsőde) részére végzett szolgáltatást, majd 2015. október 1-jétől ezek a tevékenységek az Önkormányzat stratégiai döntése alapján visszakerültek az intézményekhez.

A profiltisztítás után a közfeladatként ellátandó feladatok köre az alábbiak szerint maradt a NATÜ-nél amelyet a teljes évben ellátott:

1. **Iskolaműködtetés** a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ fenntartásában lévő Nagykovácsi Általános Iskola működtetése érdekében,
2. **Településüzemeltetési** feladatok ellátása, ezen belül településtisztasági, zöldfelület kezelési, temetőüzemeltetési munkák, ide értve a sportpálya és 2 db játszótér üzemeltetését is.

2015. december 31-ig az Önkormányzattól kapott vagyonkezelési jogosítvánnyal is rendelkezett a NATÜ, de ezzel kapcsolatosan érdemi tevékenység végzésére 2015-ben sem került sor. (Az okok elemzése után az Önkormányzat a jogosultságot 2016. január 1-jétől visszarendezte saját hatáskörébe.)

A „rendszeres” feladatok mellett **eseti feladatok** ellátásával is megbízta az Önkormányzat a NATÜ-t, melyek jellemzően önkormányzati rendezvényeken a helyszín berendezését, leszerelését, felszerelési tárgyak mozgatását, takarítási feladatokat, továbbá az intézmények működése során jelentkező szállítási és egyéb feladatokat jelentettek.

2015-ben a lakosság részére is történt szolgáltatás nyújtás. Ez főképpen az ingatlanokon végzett kerti munkálatokból, kisebb, a lakost terhelő közterületi árokkaszálásból tevődött össze.

## II. 2015. évi gazdálkodási eredmények

A gazdálkodás összevont adatait a 2014. évi adatokkal összehasonlítva a 2015. évi **Egyszerűsített éves beszámoló „Eredménykimutatás”-a** alapján ezer Ft-ban az alábbi táblázatban mutatjuk be:

Megnevezés	2014. tény	2015. tény
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>113 268</b>	<b>92 855</b>
<i>Ebből: Önkormányzattól közhasznú</i>		85 788
<i>Önkormányzatnak továbbszámlázott</i>		1 780
<i>Ebből: Vállalkozási tevékenység</i>		5 287
<b>II. Egyéb bevételek</b>	<b>4 951</b>	<b>658</b>
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN:</b>	<b>118 189</b>	<b>93 513</b>
<b>III. Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>31 267</b>	<b>32 339</b>
<b>IV. Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>68 186</b>	<b>73 334</b>
<b>V. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>2 070</b>	<b>1 975</b>
<b>VI. Egyéb ráfordítások</b>	<b>101</b>	<b>247</b>
<b>KIADÁSOK ÖSSZESEN:</b>	<b>101 624</b>	<b>107 895</b>
<b>ÜZEMI(ÜZLETI)TEV.EREDMÉNYE</b>	<b>16 565</b>	<b>- 14 382</b>

Az alapítói szándékoknak megfelelően a NATÜ gazdálkodása szempontjából meghatározó az önkormányzati - a költségvetés teherbírása által behatárolt - források nagyságrendje. Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata 2015. évi költségvetésében a NATÜ által részére végzendő 2015. évi közfeladat ellátás érdekében bruttó 115 000 ezer Ft számlázott szolgáltatási ellenértéket jelenített meg a kiadási előirányzatai között. A tervezés során az Önkormányzat azzal számolt, hogy a NATÜ a 2014. évi gazdálkodási eredményként (nyereség) képződött saját forrásait a 2015. évi közfeladat ellátásba „forgatja vissza”. A táblázatban szereplő 2015. évi tényadatok azt igazolják, hogy ez gyakorlatilag megtörtént, ezáltal értelemszerűen a **2015. évi üzleti eredmény veszteséget eredményezett.**

### II.1. BEVÉTELEK

#### II.1.1. Értékesítés nettó árbevétele

##### II.1.1.1. Az Önkormányzat részére nyújtott szolgáltatások árbevétele

Az **Önkormányzattól** a közfeladat ellátáshoz 90 551 ezer Ft induló nettó árbevétellel számolhatott a NATÜ. Ez havi egyenlő, 7 546 ezer Ft összegben meg is érkezett a NATÜ-höz, Október 1-jétől az intézményi feladatok visszacsoportosítása miatt az Önkormányzattal egyeztetve időarányosan kisebb összegek érkeztek a Társasághoz.

Az Önkormányzat felé 1 780 ezer Ft **továbbszámlázott** bevétel is megjelenik a teljesítési adatokban, ami jellemzően egyedi megrendelések alapján a nem alaptevékenységi feladatellátás költségeihez kapcsolódott.

### II.1.1.2. Vállalkozási bevételek

A „vállalkozási” bevételek a 2014. évi adatokat 10,1 %-kal meghaladóan, 5 287 ezer Ft-ra teljesültek.

Érték: ezer Ft-ban

Megnevezés	Összeg
Temetői bevételek (vagyonkezelésből)	2 906
Lakbér és helyiségbérleti díjbevételek (vagyonkezelésből)	1 685
ELMÜ panaszpont bevét (saját vállalkozási bevétel)	360
Lakossági szolgáltatás (saját vállalkozási bevétel)	151
Önkormányzati szolgáltatás (saját vállalkozási bevétel)	50
Öregiskola részére szolgáltatás (saját vállalkozási bevétel)	98
Egyéb, közvetített szolgáltatás	37

A **temetői bevételek** között a sírhelymegváltással kapcsolatos bevételek domináltak, mivel örvendetes módon az év folyamán mindössze 34 temetés volt.

**Lakbérékből és helyiségbérleti díjakból** – két lakásbérlet és a háziorvosi rendelő egyes helyiségeit bérlet magánorvosok által - 1 685 ezer Ft bevétel képződött. Az egyéb vagyonkezelt ingatlanokból nem származott bevétele a NATÜ-nek, mivel például a sportpálya esetében Képviselő-testületi határozat három működő sportegyesület számára ingyenes használatot biztosított és sportpálya bérletre egyéb igény nem volt.

A NATÜ a **lakosság felé nyújtott szolgáltatásként** panasszal kapcsolatos ügyeket tart, intézi és közvetíti azokat az ELMÜ felé. Ebből kisösszegű, de havi rendszeres bevétele származik.

**Egyéb vállalkozási szolgáltatási bevételek (337 ezer Ft)** között a lakosság részére nyújtott zöldfelület kezelési szolgáltatások 151 ezer Ft bevételt jelentettek, annak ellenére, hogy az I. félévben a NATÜ a helyi médiában („Tájéoló”) is meghirdette az ilyen jellegű szolgáltatások igénybevételenek lehetőségét.

### II.1.2. Egyéb bevételek

Az „**egyéb bevételek**” között a Pest Megyei Kormányhivatallal kötött hatósági szerződés alapján a közfoglalkoztatás támogatására utalt összeg, valamint az év közben megszűnt munkavállalói jogviszonyok miatt túlfizetésként megjelenő béren kívüli juttatások visszavont összege szerepel.

## II.2. KIADÁSOK

A NATÜ **kiadásai 107 895 ezer Ft** összegben merültek fel. Az **összes költség 68 %-a személyi jellegű ráfordítás**, 30 %-a anyagjellegű költség, 2 % értékcsökkenési leírás és egyéb ráfordítás.

A **személyi jellegű ráfordításokon** belül a „bérköltség” 51 950 ezer Ft összegében a főállású munkavállalók alaphérem és bérpótléka, az év végi jutalom, a megbízási szerződés keretében foglalkoztatottak díja, a felügyelőbizottsági tagok részére kifizetett tiszteletdíjak, valamint a közfoglalkoztatottak és az egyszerűsített foglalkoztatásban alkalmazottak munkabére található. A **személyi jellegű egyéb kifizetések** 6 475 ezer Ft összege a főállású munkavállalók béren kívüli juttatását (Cafeteria) és annak járulékait, a munkába járás utáni

költségtérítéseket, a foglalkoztatót terhelő táppénz hozzájárulás összegét, valamint a reprezentációs költséget és annak járulékait foglalja magában. A **bérfelrakások** 14 909 ezer Ft kiadást jelentettek.

#### Az anyagjellegű ráfordítások közül

- **anyagköltségek** (üzemanyagköltség 692 ezer Ft, fűtőanyag (iskolai pellet) 599 ezer Ft, rezsiköltség 423 ezer Ft, munkavédelmi költségek 434 ezer Ft, nyomtatvány-irodaszer 226 ezer Ft, tisztítószer 2 926 ezer Ft, egyéb anyagköltség 3 152 ezer Ft), összesen 8 452 ezer Ft),
- **igénybevett szolgáltatások kiadásai** (1 976 ezer Ft konténer- és egyéb eszközberlet, javítási-karbantartási költség 6 192 ezer Ft, posta 723 ezer Ft, hirdetés 3 ezer Ft, számviteli és könyvvizsgálati szolgáltatás 2 500 ezer Ft, jogi szolgáltatás 367 ezer Ft, takarítás és szemétszállítás 2 047 ezer Ft, tűz-és munkavédelmi kiadás 711 ezer Ft, vagyonvédelem 606 ezer Ft, biztosítás 1 232 ezer Ft, bankköltség 645 ezer Ft, egyéb szolgáltatás 4 847 ezer Ft, összesen 21 849 ezer Ft) összegben merültek fel.

Az átlátható működés, valamint az Alapító felé történő pontosabb elszámolás, illetve az értékelhetőbb, hatékonyabb munkavégzés megvalósításáért a költségek tevékenységek szerinti gyűjtését 2015. II. negyedévtől kezdte meg a NATÜ. A komoly adminisztrációt és fegyelmezett pénzügyi munkát igénylő költségfelosztás három negyedév vonatkozásában tételesen, az első negyedév adataiban arányosítással jelenik meg.

**A költségek ellátott feladatok szerinti megoszlását, a kiemelt „közvetlen” költségek alakulását tevékenységenként az alábbi táblában mutatjuk be:**

	<i>ezer Ft-ban</i>			
	<b>Személyi</b>	<b>Anyag- költség</b>	<b>Szolgál- tatási költség</b>	<b>Összes költség</b>
Iskola működtetési kiadások	25 279	3 148	4 197	32 624
Óvoda működtetési kiadások	15 693	1 273	5 044	22 010
Öregiskola működtetés	2 719	148	610	3 477
PMH működtetés	1 339	123	431	1 893
Bölcsőde takarítás	795	126	141	1 062
<b>Intézmények összesen</b>	<b>45 825</b>	<b>4 818</b>	<b>10 423</b>	<b>61 066</b>
<b>Megoszlás összes kiadáson belül</b>	<b>81%</b>	<b>66 %</b>	<b>69 %</b>	<b>77 %</b>
Közterület/zöldterületek	5 492	1 757	2 380	9 629
Sportpálya működtetése	1 058	152	452	1 662
Játszóterek működtetése	208	131	707	1 046
Temető működtetése	2 845	232	988	4 065
Egyéb önkormányzati ingatlanok vagyonkezelése	924	239	238	1 401
<b>Településüzemeltetés összesen</b>	<b>10 527</b>	<b>2 511</b>	<b>4 765</b>	<b>17 803</b>
<b>Megoszlás összes kiadáson belül</b>	<b>19%</b>	<b>34 %</b>	<b>31 %</b>	<b>23 %</b>
<b>ÖSSZESEN közvetlen költség</b>	<b>56 352</b>	<b>7 329</b>	<b>15 188</b>	<b>78 869</b>
<b>Általános költségek</b>				<b>7 313</b>
<b>Központi irányítás költségei</b>				<b>18 202</b>
<b>MINDÖSSZESEN</b>				<b>104 384</b>

**Feladatellátás** oldaláról a közvetlen költségek **77 %-a intézményüzemeltetési kiadás**, - ezen belül az Óvoda és az Iskola volt a két legnagyobb költségviselő – **23 %-a a település üzemeltetési kiadás**, amiből 54 % a közterületek fenntartásával kapcsolatos.

### **II.2.1. Intézményüzemeltetés**

Az intézményüzemeltetésen belül 75 %-ot képviselt a bérköltség. A „NATÜ” 27 fő takarítót, konyhai dolgozót, gondnokot és karbantartót foglalkoztatott 2015. szeptember 30-ig, majd ezek közül 15 fő áthelyezésre került a Társaságtól.

A vagyon-és tűzvédelmi feladatokat, a kommunális - és zöldhulladék szállítást, a speciális szakértelmet igénylő karbantartási feladatokat külső szakkégek bevonásával végeztük. Az „egyéb költségek” között az óvodában és az általános iskolában április hónaptól számlás kiadásként jelent meg a korábban alkalmazotti munkabéreként kifizetett ebédbeszedési költség. A Kispaták óvodában több alkalommal duguláselhárítás, kártevőmentesítés történt, de a legnagyobb kiadás a játszóterek szabványosítási felülvizsgálatához, a játszóeszközök javításához, a homokozók feltöltéséhez kapcsolódott. A Száva utcai tagóvodában csoportszobák festése, konyhai szennyvízcsövek cseréje, vizesblokkok felújítása történt meg. A Nagykovácsi Általános Iskolában szintén kártevőirtás és duguláselhárítás, épületgépészeti javítások, mosdók felszerelési tárgyainak rendszeres javítása, cseréje történt meg a napi karbantartási feladatok mellett. A nyári hónapokban tisztasági festés volt az Általános iskolában több tanteremben és a tanári szobában.

A Polgármesteri Hivatalba légkondicionáló berendezéseket telepítettünk és a meglévőket tisztítottuk.

### **II.2.2. Településüzemeltetés**

#### **Közterület gondozás**

2015. évben kiemelt feladat volt a 2014. december hónapban bekövetkezett természeti csapás hatásainak elhárítása, ami a közterületeken és a temetőben is többlet feladatokat jelentett. A gallyazási, kaszálási, ároktisztítási és egyéb zöldterületi munkákat a NATÜ elvégezte, a Tisza István téren új virágágyásokat alakítottunk ki. A faluközpont és a község főutcájának arculata kedvezően változott meg, amit a lakosságtól kapott visszajelzések is megerősítettek. Az Önkormányzat ingatlanjai rendezett képet mutattak, a parlagfű irtása folyamatos volt.

#### **Sportpálya gondozás**

A Sportpályán április óta egy fő nyugdíjas gondnok megbízási szerződés keretében történő foglalkoztatásával biztosítottuk a szükséges mértékben a jelenlétet.

Kifizettük a sportpálya füvesítés 2014-ről áthúzó költségét, jelentős összeget fordítottunk a Sportpályát övező fák gallyazására, a gallyak elszállítására. Elbontottunk egy régi, funkcióját veszített kerítést és új kerítést építettünk a Sportpálya és a temető között. Folyamatosan gondoztuk a gyepeket, tápanyagoztuk, növényvédelmet végeztünk.

Az év végén két új konténer öltözőt telepített az Önkormányzat, ezek beüzemelése már áthúzódott 2016-ra.

### Játszóterek gondozása

A község három játszóterével (Apraja-Nagyja, Sebestyén domb és az Általános Iskola) kapcsolatban az I. félévben jelentős kiadások merültek fel: a játszóeszközök kötelező minőségbiztosítási bevizsgálása mellett a játszótéri játékok javítására, a homokozók feltöltése és a növényzet, a környezet tisztántartása érdekében. Korábban szinte napi gyakorisággal érkeztek lakossági bejelentések a játszóeszközök műszaki állapotával kapcsolatban, ezt év közben a rendszeres ellenőrzések bevezetésével és a szükséges javítások elvégzésével szinte a nullára szorítottuk le.

### Temetőgondozás

A 2014. decemberi ónos eső a temetőben is igen nagy károkat okozott, amelynek felszámolásában a közterületi dolgozók vettek részt. A zöldhulladék és a szemét elszállítása jelentős költséget okozott. A munkák nyomán kialakult rendezettebb, tisztább temetői kép a lakosság részéről is kedvező fogadtatásban részesült.

A temetői nyilvántartások vezetése és a temetési szertartások lebonyolítása zökkenőmentes volt, az ehhez szükséges háttérrel a temetőgondnok tevékenysége biztosította. A NATÜ irodában elkészült a Temetőkönyv elektronikus változata, amelyben az előző évek üzemeltetőitől igyekeztünk beszerezni minél több adatot a precízebb nyilvántartásért és a sírmegeváltásoknál kiértékelhető rendelkezési jogosultakról.

### Egyéb vagyonkezelési feladatok

Orvosi rendelők, kápolnák, bérlakások karbantartási feladatai nem okoztak jelentősebb kiadásokat. A vagyonkezelésbe kapott ingatlanokkal kapcsolatosan egyéb „érdemi” események nem történtek 2015-ben sem.

### LÉTSZÁMADATOK (Teljes és részmunkaidős dolgozó 1 főként figyelembe véve 2015. december 31-i állapot szerint)

Feladat	Takarító	Konyhás	Karbantartó	Gondnok	Összesen
<b>Általános Iskola</b>	5	5	1	2	<b>13</b>
<b>Település üzemeltetés</b> az alábbi bontásban:					<b>10</b>
Temető				1	1
Közterületi dolgozók					5
NATÜ iroda					4
<b>Összesen:</b>					<b>23</b>

Megbízással foglalkoztatottak: Sportpályán: 1 fő  
NATÜ iroda: 1 fő

A NATÜ a 2015. évben is részt vett a **közhasznú foglalkoztatásban 5 fő** részvételével. Sajnos a településünkön lévő munkanélküliek nem szívesen vállalják a felajánlott foglalkoztatást, mert jóval magasabb pénzért el tudnak helyezkedni bejelentés nélküli munkára. A Munkaügyi Központtal rendszeres kapcsolatot tartottunk és jeleztük, hogy egyéb juttatásokkal is szívesen támogatjuk a jelentkezőket más településekről is. Ennek ellenére alacsony volt a jelentkezés. A foglalkoztatott 5 főt is mi kutattuk fel a településünkön és regisztráltattuk őket munkanélküliként, hogy alkalmazhassuk őket a programban.

A jelentési évben részt vettünk a **közérdekű munkára ítélték foglalkoztatásában is. 4 fő** töltötte le ebben a foglalkoztatási formában cégünkönél ledolgozandó óráit. Összesen 624 órai munkát láttak el, valójában ingyenes foglalkoztatásban.

#### I.4. Beruházás - fejlesztés

### III. Beruházás - fejlesztés

A NATÜ évről-évre folyamatosan jelezte, hogy tevékenységét a megörökölt, meglehetősen elhasználódott és szegényes eszközparkkal végzi. Ennek következménye a nehézkes, szakszerűtlen és nem hatékony, nem költségtakarékos munkavégzés volt. A kevés gép a használat során erősen elkopott, javításuk jelentős kiadásokat okozott az elmúlt években. (Például a tehergépkocsi esetében.) Az eddigi gazdálkodási előzmények nem tették lehetővé a finanszírozási források előteremtését.

Mindezek ellenére a Társaság vezetése igyekezett az alapvető eszközöket beszerezni a jelentési évben a saját költségvetéséből a zökkenőmentes feladatellátásért. A 2015. évben 1 db fűkasza (br.111.760Ft); 1 db benzines gyeplazító (br.64.559 Ft); 3 garnitúra szerszámos készlet a karbantartónak és a gondnokoknak (br. 454.000 Ft); 1 db sószóró adapter a meglévő, sportpályára használt kistraktorhoz (br.55.801 Ft); 1 db hótoló adatper, szintén a kistraktorhoz ( br.76.389 Ft).

#### IV. A gazdálkodási eredmények hatása a saját tőkére ezer Ft-ban

Saját tőke mozgástábla	2014.12.31.	2015.12.31.
Jegyzett tőke	3 000	3 000
Tőketartalék	5 030	5 030
Eredménytartalék	-8 138	8 576
Pótbefizetés miatt lekötött tartalék	1 700	
<b>Mérleg szerinti eredmény</b>	<b>16 714</b>	<b>-14 300</b>
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>18 306</b>	<b>2 306</b>

2015. december 31-ére a **saját tőke a jegyzett tőke alá csökkent**, azonban a **csökkenés mértéke nem jelent pótbefizetési kötelezettséget** az Önkormányzat részére. A **saját tőke csökkenését a gazdálkodási veszteség mellett az is okozta**,



hogy a NATÜ a 2013. április 30-án **az Önkormányzat által** veszteségpótlás céljából **teljesített 1 700 ezer Ft pótbefizetés összegét 2015. június 4-én az Önkormányzatnak visszafizette**, Ugyanakkor az elmúlt évben sem rendeződött azon 2014. évi, 2 300 ezer Ft összegű önkormányzati pénzzuttatás sorsa, amelyet tőketartalékként illetve jegyzett tőke emelésként kapott a Társaság. A saját tőke rendezésére vonatkozó szándék cégbírósági bejegyzése még nem történt meg. Ennek hiányában a NATÜ mérlegében a szóban forgó összeg a kötelezettségek között szerepel, mivel a számviteli jogszabályok szerint csak a cégbírósági dokumentum birtokában történhet meg a könyvelés a saját tőkére.

## Összegzés

A 2016. év a NATÜ életében jelentős változásokat hozott.

A 2015. március 1-től lett kinevezett – a NATÜ rövid történetében negyedik – ügyvezető legfontosabb feladatuként a stabil működés biztosítását, a hatékonyabb, takarékosabb gazdálkodást és a nyújtott szolgáltatások minőségének javítását fogalmazta meg. A megfelelő működés és minőségi munkavégzés egyik alappillére a stabil és szakképzett munkaerő biztosítása. A Társaságnál a nagyfokú fluktuáció és a bizonyos területeken jelentkező szakértelem hiány egyes munkakörök felszámolását, újak létrehozását (NATÜ karbantartó megfelelő szakképesítéssel; az általános iskolában délutános gondnok és délelőtti takarító) és minőségi cserék alkalmazását tették szükségessé. (NATÜ iroda: üzemeltetési koordinátor, ügyvezetői asszisztens, pénzügyi-gazdasági ügyintéző).

A stabil, takarékos és hatékonyabb, átláthatóság megteremtése érdekében április hónaptól bevezetésre került a feladatok illetve költséghelyek szerinti költségkimutatások rendszere. Ez alapot teremtett ahhoz, hogy a féléves beszámoló készítése keretében egy átfogó, helyzetfeltáró anyag készülhessen. Ez a beszámoló a NATÜ életében először feladatokként és intézményekként mutatta be a működést, illetve a NATÜ működési mechanizmusában meglévő olyan anomáliákat is, amelyek tulajdonosi döntéseket tettek szükségessé. Erre tekintettel 2015. október 1-jétől az intézmény működtetéssel kapcsolatosan a szükséges változtatások megtörténtek.

Ezt követően is folytatódott a munka, melynek eredményeként 2016. január 1-jétől a vagyonkezelési szerződés megszüntetésre került és megváltozott az önkormányzati finanszírozás rendszere is. Az új feladat-ellátási szerződésben konkrétan megfogalmazódtak az ellátandó feladatok és a NATÜ működésével kapcsolatos tulajdonosi elvárások. A 2015. évet úgy tudja lezárni a NATÜ, hogy tisztább, világosabb feltételek között tevékenykedhet 2016-ban.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy tulajdonosi döntésével fogadja el a NATÜ 2015. éves beszámolóját.

Nagykovácsi, 2016. május 12.

Tisztelettel:

Kántor Ágnes  
ügyvezető

